



סיוור לוגיסטי בסיין
מאת יצחק דנה *

נזדמן לי בחודש מרס 2012, לבצע סיוור לוגיסטי מקצועי בחברת **Kerry Logistics** בסיין, כאורח מקצועי של החברה הישראלית **K.L.I Advanced Logistics Solution** שהינה נציגת הבעלים של Kerry בישראל. לסיור התלוותה אלי הגב' מירב יצחקי, מנכ"לית K.L.I.,

מטרת הביקור בסיין הייתה, ייעוץ ותכנון של קליטת לקוח ישראלי לקבלת שירותים לוגיסטיים End-2- End בסיין.

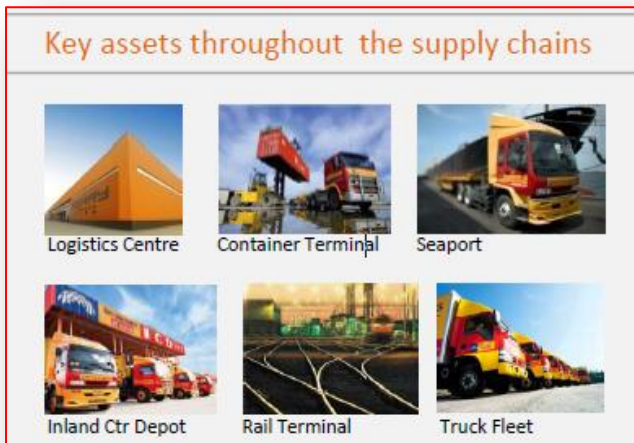
הלוגיסטיקה בסיין

בעשור האחרון, חלה התפתחות וצמיחה לוגיסטית מהירה בסיין, כמענה להתפתחות ולצמיחה הכלכלית הנרחבת שסיין חוותה בתקופה זו. האתגרים הלוגיסטיים העיקריים בסיין הינם:

- ❖ גידול רב בשערי הצמיחה בצריכת מוצרים בסיין.
- ❖ גידול בייצור, בצריכה המקומית ובייצוא.
- ❖ צריכה מוגברת של חומרי גלם תעשייתיים לשוק המקומי ולייצוא.
- ❖ גידול ברמת האיכות הנדרשת והמסופקת.
- ❖ כניסת מותגים בין לאומיים לשוק.
- ❖ פעילות מקומית של חברות יצרניות ורשתות קמעונאיות בין לאומיות.
- ❖ התפתחות של תשתיות לוגיסטיות נרחבות בתחומי הנמלים, רשת הכבישים והרכבות, מחסנים ומרכזי הפצה, שירותים לוגיסטיים במיקור חוץ (3PL) ושרותי שילוח, הובלה והפצה מתקדמים.

Kerry Logistics

בסביבה העסקית שלעיל, בעלת שערי הצמיחה המדהימים, התפתחה Kerry כקבוצת חברות המתמחה במתן שירותים לוגיסטיים (LSP - Logistic Services Provider) בסיין ובמזרי אסיה.



תחומי פעילות עיקריים של Kerry בסיין כוללים:

- ✓ מרכזים לוגיסטיים לאחסון,
- ✓ שרותי ערך מוסף והפצה,
- ✓ מסופי מכולות מטען,
- ✓ שרותי נמל והובלת מכולות,
- ✓ שרותי קורייר והפצת חבילות ודואר,
- ✓ הפעלת מסופי רכבת וציי משאיות

מספרים – הצד החזק שם ...

כשמדברים על גודל – אז כאן המספרים מדברים. לפנינו קבוצת חברות בעלת מספרים לוגיסטיים מרשימים ביותר:

- 2.4 מיליון מ"ר מחסנים ומשרדים.
- כ 10,000 עובדים.
- כ 5,000 כלי רכב.
- פועלת ב 1600 ערים ומשרדים ב 330 ערים בסיין.
- מחזור מכירות של כ 1.5 ביליון \$ בשנה.

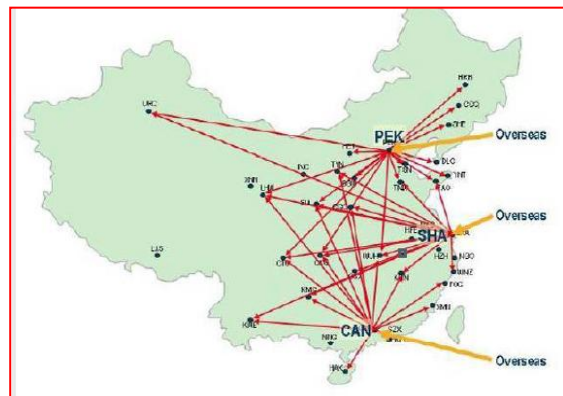


הפעילות הלוגיסטית של Kerry , מתפרסת על פני מגוון רחב של סקטורים עסקיים כאשר המובילים ביניהם הם :

תרופות ומוצרים רפואיים, רכב וחלקי חילוף, הלבשה ואופנה , אלקטרוניקה והייטק.



פעילות יום-יומית ב 35 נמלי תעופה פנימיים בסין



ביקרנו במרכזי ההפצה של Kerry בעיר שנחאי . מצאנו 4 מרכזים לוגיסטיים , מתוכננים ומושקעים היטב הכוללים בין השאר : מחסנים גבוהים בניטול ע"י מלגזות צריח ומלקטות, מחסנים אוטומטיים בתחומי חלקי החילוף והתרופות, מחסנים מבוקרי אקלים (Temperature Controlled) עבור מזון ומשקאות (התמחות גם ב ינות) , תרופות וחומרים מסוכנים (Hazard) .

שרותי ערך מוסף ברמה גבוהה מאד . ביקרנו במרכז הפצה של Kerry המספק שירותים לוגיסטיים 3PL לחברת GAP האופנה . שרותי הלוגיסטיקה הינם לאורך כל צמתי שרשרת האספקה כולל קבלת הסחורות, מיונם ואחסונם. קבלת ההזמנות המתקבלות דרך האינטרנט של צרכנים בכל סין (פעילות B 2 C) ליקוט ההזמנות, קיפול, סימון ואריזה ייעודית לכל לקוח/הזמנה, הפצה עד הלקוח הסופי.



כל הפעילות הלוגיסטית, נתמכת ע"י תוכנות לוגיסטיות ייעודיות מסוג WMS (ניהול מחסנים) ו-TMS (ניהול הפצה) שתוכננו ופותחו ע"י מהנדסי תוכנה של Kerry והוטמעו בכל הפעילויות לאורך כל שרשרת האספקה. לסיכום – נער הייתי וגם בגרתי, יצא לי כבר לראות הרבה פעילויות לוגיסטיות בארץ ובעולם, אבל כאן ב Kerry בסין, באמת התרשמתי מלוגיסטיקה מקצועית המתבצעת במספרים גדולים ובהיקפים מרשימים מאד תוך סינרגיה יוצאת מן הכלל בין סגמנטים רבים בשרשרת האספקה. על האירוח המצוין והכנסת האורחים הלבבית בסין, הסיורים המקצועיים בשנחאי – אני רוצה להודות לחברות Kerry Logistics, ל KLI הישראלית ולגב' מירב יצחקי שהתלוותה אלי לסיור מדהים זה.

*יצחק דנה הינו מנכ"ל חברת התכנון והייעוץ הלוגיסטי A.G.S
ניתן לפנות ולהתייעץ עם יצחק דנה בטלפון 052 3327541 או באימל ags@ags.co.il