



LOGISTIC BILLING – ניהול החיובים בשרשרת האספקה

יצחק דנה*



ספקי שירותים לוגיסטיים (LSP) וחברות אחרות בתחומי הלוגיסטיקה מתמודדים באופן שוטף עם העבודה הרבה הנדרשת לצורך איסוף מדויק של נתונים ורישום הפעילויות הלוגיסטיות שהם מבצעים עבור החברות המפקידות בידיהם סחורות (DEPOSITORS) לצורך אחסון, ליקוט והפצה. כוח אדם ומשאבים רבים נדרשים בכל חודש על מנת לאסוף ידנית את הנתונים ולהכין את החיובים והניתוחים הנדרשים, שיהוו את הבסיס להכנת חשבוניות החיוב. עבודה ידנית זו כוללת עיבוד ובדיקת כמות עצומה של נתונים, והיא אינה מאפשרת ביצוע תמחיר מדויק של הפעילויות. כתוצאה מכך נוקטים על פי רוב במדיניות של תחשיבים ומחירים ממוצעים. תמחירים אלו אינם משקפים נכונה את הפעילות האמיתית המתבצעת, ואינם יעילים כשנדרש לתמחר פעילויות במצב של תחרותיות רבה.

מהי השיטה המומלצת לביצוע התחשיבים

Logistic Billing היא שיטה שבה מנהלים באמצעות מערכות מחשוב, בזמן אמת, את כל התחשיבים הנדרשים לחיוב ה-DEPOSITORS, בהתאם למחירוניהם ולחוזי שירות מפורטים ועל פי מגוון רחב של פעילויות, אפשרויות, תנאים ומסגרים. ספק שירותים לוגיסטיים הפועל ללא מערכת Logistic Billing ממוחשבת, מסוגל בדרך כלל לבצע רק חיובים פשוטים ולהתבסס על

* הכותב הינו מנכ"ל חברת התכנון והיעוץ הלוגיסטי A.G.S

ניתן לבדל במחיר בין ניפוק סחורה עפ"י לו"ז רגיל לבין ביצוע הזמנות דחופות וסופר-דחופות, לפי העניין.

4. מחיר לפי כמות: ניתן להפעיל פילטרים על המחיר/כמות. לדוגמה: אם במשלוח מסוים יתקבלו עד 15 משטחים אזי יהיה המחיר 100 ש. על תוספת משטחים בין 11 עד 20 משטחים יהיה המחיר השולי או הממוצע 90 ש לכל משטח נוסף, וכד'.

5. מחיר לפי כמות או נפח:

ניתן להפעיל פילטרים על כמות/נפח. לדוגמה: אם במשלוח מסוים יתקבלו עד 20 משטחים אזי המחיר יהיה 100 ש למשטח, וכאשר הכמות היא מעל 20 משטחים – אזי יחושב המחיר לפי נפח הסחורה, כאשר גם את הנפח ניתן לחשב אוטומטית.

6. תוספות מחיר: ניתן לקבוע תוספות מעבר למחיר הרגיל לגבי סחורה שיש לנהל לגביה רישום של מספרים סריאליים, מספרי אצווה או ניהול FEFO (First Expiry First Out)

של פגי תוקף.

7. תנאי אחסון: ניתן לנהל מחירוניהם שונים למוצרים שיש לאחסן בתנאי אחסון מיוחדים, כגון:

- טמפרטורה
- בקרת אקלים
- אריזה מיוחדת
- כספת
- מוצרים שבירים
- חומרים דליקים ונפיצים וכד'

מחירוניהם חד-ממדיים המסתמכים על כמות קטנה של פרמטרים לחישוב. התוצאה הבלתי נמנעת היא ש-TPL הנותן שירותים לוגיסטיים לכמות גדולה של DEPOSITORS (50-20) עשוי לאבד שליטה במידע החשוב לו ביותר – חיוב הלקוחות שלו.

פרמטרים שאפשר להפעיל במערכת Logistic Billing

להלן דוגמאות לפרמטרים שאפשר להפעיל במערכת Logistic Billing ולהשפעתם על תחשיבים אפשריים:

1. זמן קבלת הסחורה למחסן:

בדרך כלל מבצעים חיוב אחיד, 100 ש, לדוגמה, על כניסה וקבלת מוצר. עם הפעלת מערכת Logistic Billing ניתן לתמחר את קבלת הסחורה בשעות המשמרת הראשונה במחיר של 80 ש, וכאשר מתקבלת הסחורה בשעות המשמרת השנייה או השלישית יחויב ה-DEPOSITOR לפי מחירון של 120 ש ו-130 ש, בהתאמה.

מחירוניהם אלו משקפים באופן נכון יותר את העלות השולית של ספק השירותים הלוגיסטיים.

2. צפי קבלה:

ניתן לבדל מחירוני קבלת סחורה שלגביהם נתקבלו מראש הודעות צפי על קבלה – ASN (ADVANCE SHIPPING NOTICE), לעומת מקרים שבהם מתקבלת הסחורה ללא תכנון והודעה מראש כמסוכם בחוזה הקובע את המחיר ואת רמת השרות.

3. הזמנות דחופות:

בשרשרת האספקה

מצב חשבון ה-DEPOSITORS בהתאם לביצוע המצטבר.

- רק הדמיון מגביל את יכולת אופן החישוב ואת יתר היכולות של מערכות ה-Logistic Billing.

גם חברות אשר אינן ספקיות של שירותים לוגיסטיים כהגדרתם, יכולות ליהנות מהכלי החשוב של Logistic Billing, כגון:

- תחשיב ותמחיר של עלויות לוגיסטיות בארגון.
- ניתוח והעמסה של הוצאות לוגיסטיות למחלקות/חטיבות בארגון.
- ביצוע תרחישים וסימולציות של פעילויות לוגיסטיות עתידיות.

לסיכום: Logistic Billing הוא אחד הכלים החשובים העומדים כיום לרשות ספקי שירותים לוגיסטיים, והוא מאפשר להם לתכנן ולנהל טוב יותר את הפעילות העסקית שלהם. ■



חשובות נוספות:

- בדיקה של תרחישים שונים והשפעתם על המחיר.
- סימולציה של תרחישים והפקת משמעויות לוגיסטיות.
- הכנת הצעות מחיר וחתומה על חוזה ביצוע על ידי מחלקת המכירות של ה-TPL.
- ביצוע שינויים בשיטת התמחור במהלך החודש או תקופת החיוב.
- דיווח זמין ומעודכן לכל אורך התקופה של

8. פעילויות ערך מוסף:

ניתן להעמיס את מחירי פעילויות הערך המוסף המתבצעות במרכז ההפצה, כגון:

- הדבקת מדבקות
- הוספת תוויות
- אריזה מחדש
- פיצול אריזות
- קיוט
- הוספת חומר פרסומי או טכני לסחורה, ועוד

הפתרון כמודול בתוך תוכנה לניהול מחסנים

פתרון מקיף ויעיל ליצירת Logistic Billing ניתן לקבל כמודול בתוך תוכנה לניהול מחסנים מסוג WMS. תוכנת ה-WMS מתעדת את כל הפעולות המבוצעות על פי מאפיינים זמנים ביצוע, ומהווה את בסיס הנתונים לתחשיבי ה-Logistic Billing. מערכת Logistic Billing מהווה כלי ניהולי חשוב המסייע להנהלת ה-TPL ותומך בקבלת החלטות

העסק זז ביחד איתן

פתרונות משולבים לעובד נייד

מגוון רחב ומלאי זמין של קוראי ברקוד, מסופנים, מדפסות, מדבקות וריבונים



נטקוד בע"מ www.netcode.co.il sales@netcode.co.il

רח' החרושת 16, ת.ד. 198 אור יהודה 60250 טל: 03-6342555 פקס: 03-5334440