



טרנדים במחסנים ובמרכזים לוגיסטיים 2011

* מאת יצחק דנה

מרכזים לוגיסטיים הינם החוליות המקשרות בין ספקים ללקוחות. בתחום הלוגיסטי שהינו חלק משרשרת האספקה, אנו מבחינים בשנים האחרונות במספר מאפיינים המשפיעים על הדרישות של החברות מהמערכות הלוגיסטיות ובמיוחד מהמרכזים הלוגיסטיים וממרכזי ההפצה החדשים. **המאפיינים העיקריים המשפיעים הם:**



- **גלובליזציה** – מקורות חומרי גלם, ספקים ולקוחות הנמצאים במקומות רבים בכפר הגלובלי.
- **זרימה מהירה של מידע** - מערכות האינטרנט והפס הרחב מאפשרים למידע לעבור במהירות רבה בין נקודות הקצה ולכלול יותר מידע, על יותר מוצרים ובמהירות רבה.
- **הקטנת הוצאות והתייעלות** – המערכת הלוגיסטית נדרשת להתייעל כל הזמן ולשפר תוצאות.
- **תחרותיות רבה** – התיישנות מהירה של מוצרים.
- **צמצום עלויות עבודה** – משפיע בעיקר על הצורך במדידת תפוקות ומעבר לטכנולוגיות מתקדמות כולל אוטומציה.
- **דגש רב מושם על:** זמני תגובה, בחינה ושליטה על כמות ועלות המלאי, שימוש מושכל במשאבי כ"א ואמצעים, מחויבות גדולה ללקוח ולמועדי אספקה, End 2 End Solutions.

להלן רשימה של מספר טרנדים שכל מי שעוסק כיום בתחומי שרשרת האספקה, לוגיסטיקה, תפעול, מחסנים, מרכזים הלוגיסטיים ואינטרה-לוגיסטיקה חווה אותם:

1. From Paper 2 Paperless



מחשוב הפעילויות הלוגיסטיות והמחסנים + שימוש נרחב באינטרנט (WEB), מאפשר לפעול ללא ניירת כאשר המידע העדכני זורם בין המשתמשים בזמן אמת ומגביר אפקטיביות ודיוק בכל תהליכי ה Inbound ותהליכי ה Outbound הן בביצוע והן בדיווח. מערכות מידע לוגיסטיות כדוגמת WMS הופכות להיות קריטיות בתפעול מחסנים ומרכזים לוגיסטיים ומעקב אחר סחורות (Tracking Goods). בין השאר מאפשרות מערכות אלו להקטין באופן משמעותי טעויות בזיהוי מוצרים, להגדיל את כמות השורות המלוקטת, להפעיל אלגוריתמים רצויים לקבלה, אחסון, ליקוט והפצה ולהקטין את עלויות התפעול כולל עלויות הכנסת עובדים חדשים ע"י שימוש בתהליכים מובנים ורצויים לפעילויות (System Directed).

2. From Manual 2 Automation

השימוש במערכות אוטומטיות להכנת משטחים, להעמסה, לפריקה, לשינוע פנימי, לאחסון לליקוט והפצה – מתרחב בצורה ניכרת ואנחנו מבחינים ביותר ויותר מחסנים אוטומטיים ה"צומחים" לגובה באזורי התעשייה ובפארקים הלוגיסטיים.

3. From Bolted 2 Boltless Systems

המערכות המודולאריות תופסות את מיקומן של המערכות המבוססות על ברגים.

4. From "Operator to Goods" 2 "Goods to Operator"

זהו שינוי מהותי בתהליכי העבודה, ע"מ למקסם את רמת השרות ולצמצם את עלויות הליקוטים, מושם דגש על תכנון מערכות לפיהם המלקטים הם סטטיים והמוצרים מגיעים באמצעות רובוטים ומערכות שינוע אל המלקטים/מפעילים המבצעים את פעילויות ה Outbound .

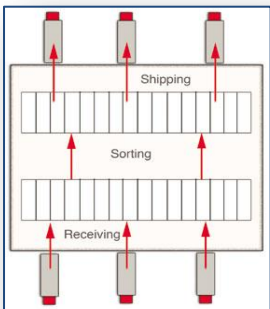


5. Focusing on the customer

מחסן ומרכז לוגיסטי הפועלים נכון, יוכלו לספק ללקוחות הארגון את המוצר הנכון, בזמן הנכון, במקום הנכון, בעלות הנכונה ובאיכות הנכונה. כל הפעילות הינה ממוקדת לקוח תוך כדי שיפור מתמיד.

6. Continuous Flow

זמני המחזור של מוצרים במחסנים – מתקצרים באופן ניכר ע"מ להימנע ממלאי עצום, רמת מלאי של חודש צריכה, נחשבת כבר מלאי גדול. מערכות התכנון והמידע תומכות בתכנון המלאי לאורך כל שרשרת האספקה.



7. Cross Docking

יותר ויותר מרכזים לוגיסטיים מפעילים את שיטת ה Cross Docking המאפשרת להפנות את הסחורה המתקבלת ישירות לאזורי הליקוט או ההפצה תוך הימנעות מהעברתם למערכות האחסון. מערכות המידע המתקדמות והפעלת שיטות ASN (Advance Shipping Notice) תומכות בצורה יעילה בהפעלת ה Cross Docking .

8. Compression of operations & Customized warehousing

מרכזים לוגיסטיים ומרכזי ההפצה נעשים גדולים יותר ויותר, קבוצות של חברות מאחדות פעילויות לוגיסטיות תחת מרכז הפצה אחד, יותר פריטים, יותר הזמנות יותר ליקוטים ויותר הפצה מבוצעים מאתר אחד. מתרחבת הדרישה לתכנון לוגיסטי מתקדם המתבסס על אופטימיזציה לוגיסטית וכלכלית המתאימות לרמת השרות הנדרשת ולאסטרטגיה של החברה/קבוצה. המרכזים הלוגיסטיים נבנים תוך תכנון פונקציונאלי המותאם לדרישות ולפעילות של החברה.

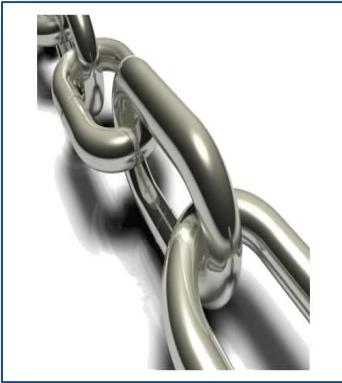
9. Third-party Logistics

חברות קטנות ובנוניות מבינות שכדי לשרוד, הן חייבות לתת את הלוגיסטיקה למקצוענים. התרחבות ה e-commerce גם היא משפיעה על הצמיחה המהירה של ה 3PL's לצד החברות הענקיות המרבות להשתמש ב 3PL's עבור מתן פתרונות ל פיקים מתוכננים בפעילויות שלהם, לקוי מוצר מיוחדים (לדוגמה : קירור או בקרת אקלים או אחסון מזון) או למבצעים מיוחדים. תנופת ה 3PL's הינה טרנד מהותי בתחום הלוגיסטי.

End 2 end solutions . 10

המושג E2ES נפוץ כיום מאד בתחום הלוגיסטי ושרשרת האספקה. נדרש טיפול כולל בתהליכים הלוגיסטיים הגלובליים והמקומיים כולל שילוח, הובלה בין-לאומית, עמילות מכס, אחסון, ליקוט, אריזה, שרותי ערך מוסף וניהול מלאי ע"מ להשיג :

- הגדלת רווחיות והקטנת הוצאות תפעול .
- שליטה בזרם הסחורות והמידע תוך הגברת היציבות, השקיפות ושיתוף הפעולה בין השחקנים בשרשרת.
- חיזוק הקשר עם הלקוחות ע"י העצמת ערך.
- הפעלת גמישות מרבית ואחריות מקצועית במצבים המשתנים במהירות.
- מקצועיות לוגיסטית כולל Best Practices לגבי פעילויות חדשות. פעילות ברמת איכות גבוהה.



*יצחק דנה הינו מנכ"ל חברת התכנון והייעוץ הלוגיסטי A.G.S
ניתן לפנות ולהתייעץ עם יצחק דנה בטלפון 052 3327541 או באימל ags@ags.co.il

